

MPA精英在线

夏书章 题

主办：中山大学政治与公共事务管理学院

承办：第十四届中山大学MPA研究生会

总第十二期

第十四届中山大学MPA研究生会名单

主席团：

主席 赖莉丽
副主席 李刘兴
副主席 肖湘
副主席 陈曦
副主席 陈煜铭

成员：

王艺霖 吴悠游
魏嘉颖 叶绿
阳思贞 戴雯斐
龚凯 杜俊伟
林谦益 陈柯羽
赵迎 莫镇源
魏祉敏 郭禹彪
郑文豪 陈兴吉
韦剑滨

《MPA精英在线》编委会

主任：肖滨

何艳玲

本期编委：赖莉丽

指导老师：谢霞飞

殷影儿

李慧园

赵旭英

美编/校对：赵旭英



求索治国理政之学问

树立公共精神之情怀

——院长 肖滨

这不是一个可以
独善其身的时代！

◎ 何艳玲

欢迎各位亲爱的同学加入中山大学MPA（公共管理专业硕士）大家庭！

公共管理，到底是一门什么专业？学了又有什么用？在动笔之前，我设想你们最可能的困惑。而这个，是我很多次遇到的公众提问。我试图用心做答！

公共管理，旨在探究非营利性公共部门（比如政府、社会组织）管理之道。与营利性部门（比如企业）不同，公共部门管理的目标是化解关键性的利益冲突，实现根本性的公共利益，达成基础性的社会秩序。“公共性”是我们理解公共管理的核心词，这与理解企业管理的关键词“利润”完全不同！

作为公共部门的最主要组成部分，政府的“公共性”体现得更为清晰和彻底。原因在于，与其他公共部门（比如社会组织）不同，现代政府往往会因为特定政治过程而被人民赋予公共权力，并承担公共事务管理之责。

这意味着，一方面，政府管理，决定着我们的公共生活质量。公共生活质量，其主要成分包括公共安全、教育、社会保障、财产保护，市场监管，等等。可以看到，这些问题很多时候并非我们个人能够解决，而是需要依赖于作为公器的政府，特别是政府的公共政策设计。公共政策，是政府管理的重要手段。什么问题可以成为公共政策议题？如何制订公共政策？公共政策的品质和效果如何？如何进行公共政策纠错？……这些，都是我们需要认真探究的问题。

而另一方面，政府管理，也决定着我们的心灵自由。权力的特质是强制性，而公共权力的特质是普遍强制性。正因为此，从古到今许多智者都意识到了权力的天然之恶，或者也可以说，政府之恶。因此，公共权力，虽然是政府履行公共事务管理职责的必要，但也会带来种种政府失灵，比如腐败，其本质是用公共权力置换私利。

更常见的是，公共政策设计，其出发点通常是基于大多数人的诉求，“少数人”往往被妥协和搁置了；而我们每个人，恰好都可能是“少数人”中的那一个。更糟糕的是，由于种种原因，公共政策设计出发点可能压根不是大多数人原则。这意味着，在公权面前所感受到的“被忽略和不自由”，可能是我们每个人都有过的真切体验；正如我在此前一次演讲所说，“民怨是一种常态”。

这意味着，政府管理，很难很难！管理者的难，在于“众口难调”且“成效缓慢”；被管理者的难，在于“我为什么总是少数”。如何“让掌握权力者遵从大多数人”？如何“让少数人达成最低限度同意”？如何“避免不要总是同一批人当少数人”？……这些，不仅是我们需要认真探究的问题，也是我们自身面临的严峻挑战！

中山大学，作为中国公共管理这一学科的创始院系之一，对这些问题的探究和追寻之路，有着坚定的执着和独特的风格，并以优异的专业表现而享有盛誉。“居南方，系天下”，我们越来越深刻地意识到，当下的中国和世界都在发生复杂而深远的变化；捕捉变化、理解变化、应对变化、引领变化，不仅关乎我们个体福祉，也关乎国家未来，也关乎全球秩序！

而更重要的是，在个体、国家、世界之间，其关系越来越密切，相互嵌入、相互构造，相互关联！这已经不是一个可以选择独善其身的时代，而“兼济天下”，也越来越不是一种情怀，更是一种能力！

再次欢迎大家加入中山大学MPA共同体！在寻求公共性之征程中，我们将同行并一起体会悲欢喜悦！



2017年9月1日

我院叶林教授指导的学生祁蕊 获第七届全国公共管理硕士优秀学位论文奖

2017年5月，经学院MPA教学指导委员会推荐、全国公共管理专业学位研究生教育指导委员会秘书处组织专家匿名评审及评议，叶林教授指导的祁蕊同学学位论文《制度分析视角下的珠海市城中村改造研究》获得第七届全国公共管理硕士（MPA）优秀学位论文。

第七届全国MPA优秀学位论文评选范围为2014-2016两个学年的MPA专业学位获得者的学位论文，此次共有102所高校260篇论文参评，从中评选出了20篇优秀论文。

公共管理硕士学位论文是MPA培养的重要环节，此次论文获奖也是中山大学MPA教育质量的重要体现。



我院代表队获首届中国研究生 公共管理案例大赛全国冠军

2017年“案例中心杯”首届中国研究生公共管理案例大赛中，我院叶林教授指导的“彩虹百思科战队”获得全国冠军，参赛队员包括郭鹏、林祥枝、涂思明、白晓明和黄艺五位来自2015级MPA学生（双证班）。

此次大赛由教育部学位与研究生发展中心、全国公共管理专业学位研究生教育指导委员会主办，共有来自全国143所院校的671支队伍报名参加。经过为期六个月的激烈争夺，并经三轮专家评审，“彩虹百思科战队”提交的“直面变革——‘共享单车’爆红之后的公共治理思考”案例脱颖而出，连续晋级百强，32强和16强，在4月29日上午举行的决赛第一阶段比赛中，由郭鹏、白晓明和黄艺组成的参赛小组表现突出，晋级当晚四强总决赛。最后决赛我队针对大赛“失落的

苗寨：旅游开发中的合作与对抗”案例进行了紧张的现场即时准备，由郭鹏、林祥枝和涂思明组成的参赛小组在总决赛中战胜中国人民大学、复旦大学和浙江大学等强劲对手，问鼎全国冠军。郭鹏被评为本队最佳队员。

在此次大赛准备中，我院众多师生全力配合，2016级公共管理研究生杨雅雯全程参与，2015届公共管理研究生校友贾德清协助了决赛阶段比赛的现场事务，MPA教育中心的赵旭英等工作人员协调了参赛事务。大赛成绩彰显了我院作为全国第一批MPA学位授予单位及MPA教育综合改革试点院校在MPA教育中取得的突出成果，展现了政务学子“问人间政治之道以善治天下，求公共管理之理为良治中国”的卓越风采。



中山大学MPA“三问”读书沙龙 第一期行政体制改革与国家治理现代化

2017年7月2日下午，中山大学MPA“三问”读书沙龙第一期在东校区“三问斋”举行。本次沙龙由叶林教授主持，主讲嘉宾陈天祥教授与大家分享关于“行政体制改革与国家治理现代化”的最新研究。

陈天祥教授介绍了自己的两本最新著作《中国地方政府大部制改革模式研究——来自珠三角的调查》和《政府职能转变研究——广东经验》，结合多年研究经历，与大家共同探讨了“行政体制改革与国家治理现代化”这一话题。沙龙主要分享了三项内容，第一部分，陈教授从广东省政府机构改革、行政审批制度改革、财政支出结构变化、政府与市场关系以及政府与社会关系这五个角度出发，就“关于政府职能转变”进行了相关讨论，从政府职能结构、职能转变程度、职能履行方式、职能转变的特征、政府与市场之间的关系以及政府与社会的关系六方面入手，做了深入的分析。第二部分，“关于大部制和行政综合执法体制改革”，在这一部分中陈天祥教授主要以“顺德、深圳模式”和“荔湾模式”这两大广东改革的主要模

式为例，分析不同模式的比较和问题，并提出了深刻的建议。第三部分，“关于行政审批制度改革”进行了深入的探讨。

二十多位MPA校友与在校学生结合工作经历和读书心得，在热烈的讨论和分享中，对政府改革的热点话题留下了许多思考。

在沙龙尾声，陈天祥教授给大家带来了意外的惊喜：现场抽奖签名赠送了这次讨论的书籍，鼓励大家多读书，多思考，多交流，多回学校看看。



2016年11月20日下午，我院叶林教授组织IMPA学生与MPA学生在东校北学院楼D214多媒体教室进行了一次关于城市管理与土地政策的研讨会。

叶林教授首先致辞，他提到IMPA与MPA学生大都有政府部门的工作经验，双方互相交流中外政府工作经验必能有助于相互拓宽国际视野，且往年组织的IMPA与MPA中外学生的交流研讨会一直广受赞誉，希望今年延续这个优良传统，使我院中外学生都能继续受益。叶林教授接着安排研讨流程，由IMPA与MPA学生各派出两个小组，分别就城市管理与土地政策主题轮流做展示。每两组展示完成后全体人员自由提问交流。

上半环节展示的主题“城市管理”。IMPA学生小组以“电子政务和政府创新”为题目，结合联合国电子政务调查报告，形象具体地介绍了电子政府和政府创新，并以巴西为案例补充说明，最后分析了新形式带来的挑战和提出了几点建议。MPA学生展示题目为“智慧城市”，着重介绍了智慧城市的概述、特征以及在中国的应用，并从犯罪问题入手阐述智慧城市对于解决城市病等问题的作用。

下半环节展示的主题为“土地政策”。IMPA小组从土地政策、房地产和城市发展等细节入手，研究坦桑尼亚、埃塞俄比亚和加纳三个国家在土地管理和城市化中存在的问题，最终总结概括出应对政策。MPA小组展示的题目是“中国城市化和房地产市场”，描述了中国城市化的进展以及其带来的问题，将房价上涨的原因概括为城市化、土地政策和货币政策三个方面，并在分析后提出了三条解决对策。

最后叶林教授对学生的展示做了专业点评，全体学生针对主题进行了自由深入的讨论。



“知行筑梦·善治未来”

——中山大学MPA 2017新年联欢会



1月7日下午，中山大学MPA 2017新年联欢会在东校区传播设计学院小剧场隆重举行。本次活动由中山大学政治与公共事务管理学院、中山大学MPA教育中心主办，中山大学MPA研究生会承办。肖滨院长、MPA教育中心主任陈天祥教授、副主任叶林教授及20多位外校嘉宾出席了活动，师生欢聚一堂，共庆新春。

肖滨院长在致辞中热烈欢迎嘉宾和同学们，充分肯定中山大学MPA教育和MPA研究生会取得的成绩，期望组织搭建华南地区

MPA学生联盟，加强院校间良好的沟通交流，共同推动MPA教育的进一步发展。

伴随着音乐，4名主持人妙语连珠，拉开了联欢会帷幕。开场舞《沉迷学习无法自拔》点燃了晚会的热烈气氛，IMPA同学为大家带来了充满异域风采的才艺表演，相声《学生时代》让现场笑声不断，《随便唱点儿》的美妙歌声博得了阵阵掌声，精彩魔术《魔力时刻》致现场惊呼连连，诗朗诵《一本正经胡说八道》让观众们忍俊不禁，舞姿优美的《

舞影舞踪》吸引了全场观众的眼球，最后的歌曲串烧《青春纪念册》为联欢活动画上了一个完美的句号。

2017新年联欢会充分展现了中大MPA学子的魅力和风采，促进了同学、师生、校际间的沟通和交流和情谊。“知行筑梦、善治未来”，相信MPA学子在今后的学习、工作中，绽放出更耀眼的光芒。

中山大学MPA教育中心
2017年1月11日



广州MPA师生羽毛球联谊赛成功举办 我校获得三连冠

2017年6月10日晚，由中山大学、华南师范大学、华南农业大学、华南理工大学、暨南大学、广东财经大学、广东省委党校七所院校参加的“广州MPA师生羽毛球联谊赛”成功举办。此项赛事从2015年开始每年举办一次，今年的活动新增了广东财经大学和广东省委党校两所院校，吸引了近百名师生羽毛球爱好者参加。经过五个小

时的奋战，师生们冒着酷暑，挥洒汗水，本着“友谊第一，重在参与”的精神，在运动中尽情享受“七校联谊，羽乐无限”的欢乐，达到了强身健体，增进交流的目的。

由我院叶林老师、起晓星老师、李慧园老师及王昊、庄小泳、张俊、刘晓琳、吕蕴涵、杨莹莹、梁晓韵、蔡育萍、甘露霞等学生组成的中山大学MPA师生

代表队，不畏高温，奋力拼搏，最终夺冠，勇夺此项赛事三连冠。我院16级MPA学生杜俊伟、林谦益和陈柯羽全程参与负责了赛事筹备和现场组织工作，成绩斐然，受到各校一致好评。

大家都表示，将以这项赛事为平台，拓展广州地区、广东省及华南地区MPA院校的深入交流，提高MPA师生身体素质和品质，推动MPA事业欣欣向荣的发展。



学生寄语

时光犹如流水，在我们奋斗的时候悄然流逝…重新踏进校园，能将学习的热情重新唤起，能将工作中的积累逐一沉淀，能将生活打扮得更为多姿；一二求学趣闻，三五博学良师，一群同学知己，要好好享受这难得的时光。（16级MPA双证 陈煜铭）

亲爱的师弟师妹：能回归校园其实是很幸福的，我曾经认为再回来读研是“为时已晚”，但其实青春永远刚刚好。希望你们珍惜校园时光，珍惜同学情谊，没事大家一起浪。（16级MPA双证 赵迎）

这是一个不论做什么事都有些急不可耐的时代，也是一个不论有多少钱都显得捉襟见肘的年纪，但我们仍旧牺牲三年的周末，付出不菲的资金，为了心中那个胸有成竹的决定。中山大学，当我们终于来到这里，陌生或熟悉，波澜或平静，终将化作记忆的底色，反衬你我的初心。不论是为了一纸文凭，还是倾心研究，抑或兼济天下，都恭喜你作出了正确的决定，这里是华南最好的学府，而我们需要做的，只是努力配得上她。当时间的浪潮汹涌而来，泛起涟漪还是掀起浪花，就要看我们如何诠释了。（16级MPA双证 王艺霖）

每个周末狂奔回学校，总有人问劳累的意义，问付出的回报，一如开始时的自己。你以为遥遥无期的，它就这样悄悄结束了。这两年淡定的一个劲往前冲，不强求结果，不忘路边风景，一手执着鲜花一手抹去泥巴，偶尔前仰后翻、崩塌重建，还是不由自主走得坚定。（14级MPA双证 刘嘉欣）

珍惜这个学习修业释惑的平台，把握每次课上的聆听、闲时的讨论、激烈的辩论、深入的思考，以不变的初心，去追寻善政和良治的真理，去成为更优秀的自己。珍之、惜之，共勉之。（16级MPA双证 余扬帆）

问人间政治之道以善政天下，求公共管理之理以良治中国。”当你踏入中大政院的大门，开启一段新的求学历程，说明你不满足于做一个执行者，而是想成为一名思考者，创造者。我们的国家治理，公共管理也因越来越多关心公共问题的年轻人而充满希望。借用温总理时常告诫自己的一句话，与大家共勉：“我常常告诫自己，要以对人民负责的精神刻苦学习，努力工作，绝不做那种不学无术的领导者，也不做庸庸碌碌的事务主义者，而要做有学识、有头脑、有远见、有科学态度和求实精神的组织者和领导者。”（16级MPA双证 覃宇）

我和中大的那些事儿

◎2014级MPA双证 黄晓敏

我最喜欢的一句话，“毕业以后继续学习，结婚以后继续恋爱”。这句话里包含着的生活态度，不是把某个仪式作为生活阶段的句号，而是终身都在追求知识和爱的进行时。

大学毕业时，放弃了一些研究生offer，开始了为人民服务的公务员生涯，但一颗求知之心从未泯灭。从到共青团工作开始，每天都和朝气蓬勃的年轻人在一起，愈是投入，愈发意识到自己的局限，愈发萌生出强烈的学习愿望。选择深造项目时，几乎毫不犹豫报读了母校的MPA学位。

我的本科生涯都在大学城度过，红墙幼树，孤岛负笈，自有风味，却一直有回南校区读书的愿望。

康乐园是所有中大人的梦，那延绵的草坪剑指北方，中山先生在惺惺前永远眺望着。那涛涛的珠江水流过北门，入夜时远近灯火次第亮起，犹如城市的心跳。那绿树掩映下的红砖建筑，见证着百年来中大人的笑泪。

羊城，是我的青春与爱情，中大，是我的母校与荣光，收到录取通知书的那一刹那，仿佛所有的往事同时复活，又带着无限的可能向未来呼啸奔去。

诗意。还记得MPA刚入学的时候，充满温情地写了一首《假如我在中大遇见你》，在晚会上朗诵。这是一首写给中大的情诗，我们以永不可逆、永不重来的青春相付，亲爱的母校呀。

友谊。作为岭南地区首屈一指的MPA项目，学费年年见长。同学间常戏言，学费四舍五入一个亿，请务必珍重一个亿交的朋友。同学间一起做pre，一起做小组作业，一起在宿舍硬板床上夜聊，一起拼车上学，一起看画展看戏。你会忘记这群和你一起重回十八岁的人吗？永远不会。

知识。中大图书馆开全国先河，借书不限册数，只要如期归还。我等书虫如入宝山，把课上老师的推荐书一一记下，通通借来。最夸张之时，拉了一个行李箱去图书馆借书，还登上了图书馆的借阅排行榜。也正是有这样无限额度的借书的底气，我掌握了“主题阅读法”，能够快速掌握一个领域的入门知识，在知识爆炸年代，无异于得到了一个在知识海洋精准打捞的“渔网”。

师恩。MPA课程的授课老师都很棒，激扬文字，指点江山。尤记得秦静老师带我们读经典英文原著，周燕老师开启了经济学的大门，叶林老师组织我们和非洲学子交流，刘亚平老师随手给我们开了两百本的书单……等等等等。撰写论文之时，王清老师的悉心指导，每一句都让我如获至宝。

三桃复三李，校园里收获了诗意、友谊、知识和师恩，校园外完成了人生大事，从一个青涩的小姑娘成长为一个小小的业务负责人。青春不忍负，岁月不回头，再见再会！

一杯浊酒中的悲伤

◎2016级MPA双证，熊睿

卢梭在《瓦尔登湖》中写道：“最富有的时候，你的生活也是最贫穷的”。这几年，常常感慨“读书年代，除了穷点，没什么不好”，细细想来，学生年代的我们，亦是最“富有”的。这份“富有”，是徜徉书海的自由，是追逐梦想的自由，是无所畏惧的时光。

从齐鲁之滨毕业到南粤大地，已然走过了7个年头。我换过三份工作，在海上看过石油的开采，在账房写过会计分录，也在深夜里当过材料狗。我也走过十余个国家与地区，看过爱琴海落日的徘徊，听过京城城叶落的回音，迷恋威尼斯咖啡的温暖，怀念东南亚咖喱的热情。勤恳了七年，也浪了七年。然而有时，淡淡的悲伤从一杯浊酒中而来。这份悲伤，是时光里的空虚，是薪水里的贫瘠，是内心深处的茫然。

当生活的琐事不再萦绕，当人生的道路走上正轨。于是，我成为了中大政务院的在职研究生。

研一的时光，用了八个月的周末，78天，不再蹉跎，取而代之是四堂课，几顿饭，几声欢笑，几份情谊。

从家到学校的距离，二十公里，一个小时的往返，没有辛劳，多的是顺路的几个同学，几次长谈，几次欢笑，几次合唱。

很多人总觉得，在职研究生，究竟能学到什么东西。我也在问自己。的确，当知识获取的渠道日益宽大，我们不再珍惜传统授课方式的获取，我们从碎片化的知识中汲取。我们可能记得老师讲过的每一个玩笑，却忘记了玩笑它存在的意义。或许我们自满于知识储备的渊博，或许本身读研只是镀金的一个途径。

的确，我也不是一个合格的“学生”，有过迟到，有过早退，有过请假，也经常走神。常常你猜我画，把涂鸦者戏称灵魂画手。常常拍拍照片，做个表情包。常常在群里吐槽，当个异见者。常常埋头翻看其他书籍，忘却了老师的存在。你问我研一收获了什么，我似乎很难回答有学识的增长。

当然，我也铭记每一个激动的瞬间。是老师抓住人心的一个剖析，是初次聚餐里略带腼腆的开怀，是拓展训练里的齐心协力，是迎新晚会上的通力配合。你问我研一收获了什么，我可以确定的说，有友谊，有记忆，有情怀。

没错，就是情怀。我们在这里，正是因为情怀。因为我们怀念那三尺课桌的味道，那是记忆里知识的起点。因为我们怀念老师抑扬顿挫的音调，那是记忆里知识的力量。因为我们怀念校园略带泥土气息的芬芳，那是记忆里知识的海洋。因为我们怀念教学楼略带潮湿味的气息，因为那是记忆里知识的殿堂。

没错，那都是记忆里的知识。

白云苍狗一瞬间，花开花落一瞬间。至今，我仍然在一杯浊酒中尝到悲伤，因为我若有所得，若有所失。

求学三境，且行且珍惜

◎2013级MPA双证 罗燕敏

王国维在《人间词话》中写道：古今之成大事业、大学问者，必经过三种之境界：“昨夜西风凋碧树，独上高楼，望尽天涯路。”此第一境也；“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴。”此第二境也；“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处。”此第三境也。

回首在毕业后中大求学的这几年，用这三句话来概括也十分贴切。

入学求知——昨夜西风凋碧树，独上高楼，望尽天涯路

还记得刚刚接到中大MPA录取通知书的心情，意气风发，无限想象，感觉又登上了更高的一座山峰，完成了人生规划的一个重要目标。每一次上课都轻松欢快，毕业几年更让我怀念大学的一草一木，一言一堂，尤其对于我，一个大学本科就是中大政务学院的学生来说，我就像一个离开母亲许久的游子，归来后热泪盈眶，倍感珍惜这份熟悉的温暖。

论文写作——衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴

中山大学的MPA并不好读：考勤严格，考试正规，毕业论文更是比许多全日制研究生都要难。前两年几乎每个周末都排满了课程，上班和上课连轴转的日子更是家常便饭，研一的时候，最长一次是连续40多天都没有休息，几乎快要吃不消。当周末清晨独自早起上学的时候，有过疲惫和埋怨，但是从来没有后悔。依然认真对待每一份小组作业，每一个课程论文，每一次课外实践。

MPA的教学核心就是毕业论文的撰写。为了给自己研究生涯一个交代，给导师一份合格的毕业论文。我很早就开始构思规划，起早贪黑的跟时间赛跑，和自己较劲，反复和导师沟通，也曾茫然无措，也曾不知所言，更曾被批评得体无完肤，感觉毕业无望……但是咬紧牙关告诉自己坚决不延毕！走入死局，就勇敢扔掉那些思

维桎梏，抛弃已有的写作套路！不破便不立，一点一点地摸索建立新的理论框架，用学术论文的要求去量度，用导师的目光去审视。很痛苦，但也从收获一点一滴的快乐。

毕业答辩——蓦然回首，那人却在灯火阑珊处

白驹过隙，几年的校园时光也悄然结束，历经千辛万苦，终于走到了毕业答辩这一刻，从提交初稿到提交正文，从校内外老师盲审到系统查重，一路坎坷。我还记得毕业答辩那天，天气很好，我是下午答辩的第一个，上午答辩的同学说我在所在的组别是死亡之组，很多人都被答辩委员会批驳到只想落荒而逃。我也很紧张，但是，都走到这一步了，无路可退，硬着头皮上了。十分钟的自我表述，二十分钟的应答，我从紧张发抖到轻松谈笑讨论，自己一步步构思撰写的论文，居然被老师认可了，就像我的孩子被人夸赞的心情一样欢喜，这时候已经没有考虑通过与否，而是一种付出得到认可的纯粹满足。当最后宣布我们全票通过并点名推荐我是优秀论文的那一刻，更是感慨万千。蓦然回首，还是要感谢那个登高望远的自己，感谢那个憔悴无悔的自己，感谢没有妥协的自己。正因为每一步都那么艰辛，跨过去的感受才越发美丽。

路漫漫其修远兮。亲爱的同学们，希望你们能珍惜这几年的学习生涯，也许并不舒服，但是请你用心体会，不要敷衍，不要蹉跎。三年后，毕业典礼上，你会无限感谢一直努力的自己，我们要的不仅仅是那两张证书，中大MPA，值得你用心努力与付出。